

Jacques BUWALDA

MANAGER DE TRANSITION



ORLEANS

06 49 30 00 56

jacques.buwalda@gmail.com

www.linkedin.com/in/jacques-buwalda

Finance Organisation

Contrôle de gestion

Expert engagé, exigeant, bienveillant et proche du terrain

EXPERTISE

Finance

- Fusions Acquisitions
- Dossiers de financement
- Business plan de reprise
- Plan de restructuration

Projets d'organisation

- Management de projet
- Mise en place ERP
- Rédaction de cahier des charges
- Mise en place consolidation (IFRS)

Contrôle financier

- Calcul et contrôle des coûts
- Construction et contrôle budgétaire
- Indicateurs-clés et tableaux de bord
- Animation de l'optimisation des coûts
- Reporting Groupe

Direction Générale

- Plans stratégiques
- Négociation IRP
- Relations avec les autorités de tutelle

SOFT SKILLS

- Synthétique
- Rigoureux
- Créatif
- A l'écoute
- Intègre et courageux

CENTRES D'INTERET

- Clarinette, Niveau Prix de conservatoire
- Flûte à bec
- Randonnées VTT
- Activités associatives
- Animateur Maison des Cadres 45 Ateliers EXCEL Débutant & Confirmé

SECTEURS D'ACTIVITE

| | |
|-----------------------------------|--|
| Conseil en gestion | <ul style="list-style-type: none">• Chimie, Ciments, Constructions mécaniques et électriques, Agroalimentaire et Maintenance aéronautique• Distribution cinématographique• Négocier de matériaux |
| Transport & logistique | <ul style="list-style-type: none">• Transport pour les chantiers CA 25 M€, 200 salariés• Messagerie/logistique frigorifique 200 M€, 2400 salariés• Compagnies aériennes CA 150 M€, 620 salariés |
| Industrie | <ul style="list-style-type: none">• Câbles électriques CA 550 M€, 11 usines, 2350 salariés• Equipement automobile CA 40 M€, 260 salariés• Armement terrestre et aéroporté CA 120 M€, 650 salariés• Imprimerie de labeur CA 40 M€, 350 salariés• Blanchisserie industrielle CA 8 M€, 145 salariés |

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

| | |
|-------------|--|
| 2019 | Directeur Associé pour VOLTONE Conseil |
| 2006 - 2018 | DAF puis Directeur Général pour Groupe ELTEO |
| 2000 - 2005 | Directeur Administratif et Financier pour NEXIA |
| 1996 - 1999 | Directeur Adjoint du Contrôle de gestion pour CABLES PIRELLI |
| 1994 - 1995 | Directeur Administratif et Financier Pôle aérien pour FINANCIERE SAINT FIACRE |
| 1990 - 1993 | Contrôleur financier pour PAUL JOURNEE Groupe VALEO |
| 1986 - 1990 | Contrôleur de gestion pour THOMSON BRANDT ARMEMENTS |
| 1983 - 1986 | Assistant réviseur pour TOUCHE ROSS BAYLEY SMART |

Mes principales réalisations : voir en ANNEXE

FORMATION

| | |
|------|--|
| 2015 | Diplôme de Capacité de Commissionnaire de transport |
| 2014 | Diplôme de Capacité de Transport routier de Marchandises |
| 1982 | Diplôme de l'IEP de PARIS  SciencesPo. Section Economique et Financière - Spécialisation Fiscalité Finance |
| 1981 | Diplôme de la Chambre de Commerce Britannique de Paris |

LANGUES ET INFORMATIQUE

Anglais, niveau B2
Italien, niveau B1

Allemand, niveau C1

Pack Office
Sage Ligne 100, Sage Transport, WordPress

PRINCIPALES REALISATIONS

CONTROLE FINANCIER ET REDUCTIONS DE COÛTS

Pour un groupe industriel : refonte du calcul des prix de revient usine

- Définir des procédures de gestion des données techniques et de construction des drivers de coûts
- **Contrôler** la mise en oeuvre **des procédures**, être le garant de la fiabilité des informations
- Calculer les coûts par **l'approche ABC** pour 7 000 produits finis (environ **50.000 références**)
- Valider les résultats avec les opérationnels (études, production, commerce et marketing)
- **Evaluer les impacts** du changement de méthode sur les budgets, les stocks, les marges

Pour un groupe de transport : mise en place d'un outil de calcul des coûts

- Définir une **méthodologie de calcul** à partir des recommandations de plusieurs audits existants
- Concevoir et effectuer la recette d'un **outil de calcul** des coûts (développé sous Access)
- Analyser les coûts dans les 26 agences, en déduire des plans d'actions
- Réaliser un **outil de benchmarking** interne et externe

Dans le secteur industriel et le transport : mise en place de tableaux de bord

- Définir les **indicateurs clés** et les procédures de collecte
- Construire le tableau de bord sur EXCEL
- Contrôler le respect des procédures et des délais
- Concevoir, mettre en œuvre et contrôler les **outils de gestion de trésorerie**
- Procéder aux **arbitrages** périodiques

Animer des démarches de réduction de coûts

- Baisser le point mort en milieu industriel par réduction des coûts: Objectif chiffré -23% **Réalisation -18%**
- Créer une **base de données EXCEL des actions** de réduction de coûts et le tableau de bord associé
- Elaborer des **plans d'actions**, mettre en place des **indicateurs d'avancement**, valider les résultats
- Animer un plan de **réduction des coûts de non qualité** dans un réseau de messagerie (dévoyés, sinistres marchandises) : réduction du budget correspondant **de 3,5 à 1,5%** du CA
- Animer une démarche de recherche d'économies dans le **plan de transport : baisse** obtenue **de 5%**
- Créer un plan d'action spécifique pour la **réduction de 40%** des coûts d'assurance Flotte

FINANCE

Pour le secteur du transport routier (25m€, 200 salariés): constituer un groupe par acquisition de 8 PME

- Elaborer le **plan stratégique** pour la création de la holding et rédiger le dossier pour la **levée des fonds** et la constitution du **tour de table**
- Mettre en conformité et optimiser **l'architecture financière, juridique et fiscale**
- Définir et élaborer les plans à moyen terme: commercial, opérationnel et financier
- Réviser les business plans en vue des opérations de **croissance externe** et de la **restructuration du capital**
- Négocier les financements et les prises de participation
- Elaborer la consolidation (**normes IFRS**)
- Manager les équipes de gestion et de production, les plans d'actions et les projets de rationalisation et de normalisation

Pour un groupe de transport et logistique frigorifiques (200m€, 2000 salariés) : permettre la reprise par les cadres de la filiale française du groupe

- Elaborer et négocier le plan de **reprise en MBO** des activités Messagerie Froid de la filiale française
- Elaborer le business plan de reprise et mettre en place le pool bancaire et les financements
- Mettre en place une consolidation
- Participer aux négociations salariales et aux **relations avec les IRP**
- Etudier un **projet d'acquisition** d'un confrère permettant d'améliorer la couverture géographique du sud de la France : analyse des performances de la cible, schéma juridique, chiffrage des synergies potentielles, modalités de financement possibles

- Elaborer le **plan de cession** partielle ou totale du groupe.
- Négocier pour l'entrée d'un nouvel investisseur

Pour un groupe de compagnies aériennes en difficulté (150M€, 620 salariés) : déterminer et chiffrer les conditions de rétablissement des résultats

- Analyser plusieurs projets de cession et de **restructuration** des activités aériennes
- Elaborer les plans de restructuration et les opérations de haut de bilan
- Participer aux négociations du **plan social** avec les IRP
- Gérer les relations avec les autorités de tutelle et judiciaires ainsi qu'avec le pool bancaire
- **Créer une compagnie aérienne** charter pour les activités résiduelles

Pour la cession d'une filiale industrielle:

- Analyser et chiffrer les **actifs et les risques** de la filiale
- Déterminer les modalités et le **prix de cession**
- Réaliser le **document de présentation** de l'activité à céder
- Animer les **négociations** avec les acquéreurs potentiels

Pour des filiales de groupes industriels: étudier des opérations de croissance et de restructuration

- Elaborer une offre de reprise en RES/MBO de la division
- **Liquider une filiale** commerciale déficitaire en Allemagne
- Etudier le **rachat partiel** d'une activité industrielle en Belgique

PROJETS D'ORGANISATION

Pour le secteur du transport routier : dans un contexte de forte croissance, organique et externe

- Réorganiser les systèmes d'information autour d'une **architecture** client-serveur **externalisée**
- Mettre à jour l'**ERP** (ELIT, SageTransport), refondre les procédures et auditer leur application
- **Créer les interfaces** pour la gestion des temps de conduite, la comptabilité, le suivi des consommations

Pour des filiales de groupes industriels de premier plan

- Définir le plan de la division en conformité avec le schéma directeur du Groupe
- Piloter les équipes fonctionnelles, informatique et gestion du projet
- Rédiger les **cahiers des charges de l'ERP** (MACPAC), superviser et faire la recette des interfaces de gestion avec les logiciels périphériques (Galia, logiciels de paye, comptabilité, trésorerie)
- Rédiger, auditer et réviser les **procédures utilisateurs**
- Gérer l'interface avec les équipes de consulting

Pour un groupe de compagnies aériennes

- Elaborer un **schéma directeur** informatique pour le proposer au comité de direction
- Définir l'architecture matérielle et logicielle
- Rédiger le cahier des charges et l'appel d'offres
- Sélectionner les solutions et les fournisseurs de progiciel et de prestations
- Créer un dossier de demande **d'ouverture de ligne aérienne**
- Gérer le projet et établir les tableaux de bord