



## Manager de transition

J'offre une expertise dans la gestion des entreprises en transformation fort de 20 ans d'expérience de Direction Générale de PME

### Pascal LENOIR

plenoir@plenoir.fr

06 80 36 86 96

29, rue de Chazelles  
75017 PARIS

Mobilité France entière

#### Compétences

Evaluer les enjeux  
Définir les orientations  
Définir les stratégies  
Encadrer les équipes  
Animer, Gérer

#### Qualités

Rigoureux  
Fédérateur  
Impliqué  
Déterminé  
Résistant au stress

#### Formation

Ingénieur Civil des Mines  
de Nancy, promotion 1981  
• Informatique  
• Organisation des entreprises

#### Centres d'intérêts

Voile, tennis, automobile,  
photographie

Ex-Président d'une association  
de défense de l'environnement

#### 2020 **Manager de transition, consultant indépendant**

- 2018 • Organisation, conduite du changement  
• Pilotage en situation de crise

#### 2017 **Président Directeur-Général**

2004 CCC Constructeur SAS • BEURIENNE SAS • tôleries chaudronneries  
industrielles • 50 personnes • CA 5 M€ • 2 sites

- Favoriser une croissance régulière jusqu'en 2008
- Réorganiser en utilisant la mise en place d'un SMQ ISO 9001
- Croissance externe, intégration, formation d'un groupe
- Gérer la réduction de 60 % de l'activité après la crise de 2008
- Faire adhérer les représentants du personnel
- Négocier avec les banques
- Elaborer des stratégies pour adapter la production
- Adapter les effectifs en accord avec le personnel
- Cession des entreprises redevenues bénéficiaires en 2017

Membre du CA MEDEF45 (2005-17), Vice-Président (2010-13)

#### 2004 **Administrateur, Directeur Administratif et Financier**

1997 RIVE DE FRANCE • TOURPAL SA • location de bateaux de  
plaisance • 40 personnes • CA 5 M€ • 5 sites

- Direction opérationnelle visant à la stabilisation du résultat à MT  
dans un contexte d'augmentation des coûts
- Négociation collective à la Fédération des Industries Nautiques

#### 1997 **Responsable de clientèle Grands Comptes**

1994 BANQUE HERVET • banque de détail

- Exploitation et développement d'un portefeuille clients entreprises :  
encours gérés supérieurs à 30 M€, croissance annuelle de 10 %

#### 1994 **Responsable de l'Audit Interne**

1991 BANQUE HERVET • banque de détail

- Audits opérationnels des services de la banque rapportés à la DG
- Encadrement de deux auditeurs

#### 1991 **Fondateur et gérant d'une société de conseil**

1988 Gestion de créances et recouvrement • 15 personnes • CA 6 MF

- Création, recrutement, développement
- Rapprochement avec une société de conseil en organisation
- Intégration dans le Groupe, refonte du SI, conseil externe

#### 1988 **Ingénieur au Service Recherche et Développement**

1986 COMPAGNIE BANCAIRE • établissement financier

- Veille technologique visant à favoriser l'octroi de crédit
- Adaptation du concept américain « F&I Manager » en France