



Manager de transition

J'offre une expertise dans la gestion des entreprises en transformation fort de 20 ans d'expérience de Direction Générale de PME

Pascal LENOIR

plenoir@plenoir.fr

06 80 36 86 96

29, rue de Chazelles
75017 PARIS

Mobilité France entière

Compétences

Evaluer les enjeux
Définir les orientations
Définir les stratégies
Encadrer les équipes
Animer, Gérer

Qualités

Rigoureux
Fédérateur
Impliqué
Déterminé
Résistant au stress

Formation

Ingénieur Civil des Mines
de Nancy, promotion 1981
• Informatique
• Organisation des entreprises

Centres d'intérêts

Voile, tennis, automobile,
photographie

Ex-Président d'une association
de défense de l'environnement

2020 **Manager de transition, consultant indépendant**

- 2018
- Organisation, conduite du changement
 - Pilotage en situation de crise

2017 **Président Directeur-Général**

2004 CCC Constructeur SAS • BEURIENNE SAS • tôleries chaudronneries industrielles • 50 personnes • CA 5 M€ • 2 sites

- Favoriser une croissance régulière jusqu'en 2008
- Réorganiser en utilisant la mise en place d'un SMQ ISO 9001
- Croissance externe, intégration, formation d'un groupe
- Gérer la réduction de 60 % de l'activité après la crise de 2008
- Faire adhérer les représentants du personnel
- Négocier avec les banques
- Elaborer des stratégies pour adapter la production
- Adapter les effectifs en accord avec le personnel
- Cession des entreprises redevenues bénéficiaires en 2017

Membre du CA MEDEF45 (2005-17), Vice-Président (2010-13)

2004 **Administrateur, Directeur Administratif et Financier**

1997 RIVE DE FRANCE • TOURPAL SA • location de bateaux de plaisance • 40 personnes • CA 5 M€ • 5 sites

- Direction opérationnelle visant à la stabilisation du résultat à MT dans un contexte d'augmentation des coûts
- Négociation collective à la Fédération des Industries Nautiques

1997 **Responsable de clientèle Grands Comptes**

1994 BANQUE HERVET • banque de détail

- Exploitation et développement d'un portefeuille clients entreprises : encours gérés supérieurs à 30 M€, croissance annuelle de 10 %

1994 **Responsable de l'Audit Interne**

1991 BANQUE HERVET • banque de détail

- Audits opérationnels des services de la banque rapportés à la DG
- Encadrement de deux auditeurs

1991 **Fondateur et gérant d'une société de conseil**

1988 Gestion de créances et recouvrement • 15 personnes • CA 6 MF

- Création, recrutement, développement
- Rapprochement avec une société de conseil en organisation
- Intégration dans le Groupe, refonte du SI, conseil externe

1988 **Ingénieur au Service Recherche et Développement**

1986 COMPAGNIE BANCAIRE • établissement financier

- Veille technologique visant à favoriser l'octroi de crédit
- Adaptation du concept américain « F&I Manager » en France