



ORLEANS
06 49 30 00 56

jacques.buwalda@gmail.com
www.linkedin.com/in/jacques-buwalda

FINANCE	CONTROLE DE GESTION
ORGANISATION	STRATEGIE

Donner du sens aux chiffres, les mettre au service du développement de l'entreprise

EXPERTISE

FINANCE

- Plan stratégique
- Fusion Acquisition
- Dossier de financement
- Plan de restructuration

CONTROLE FINANCIER

- Calcul des coûts
- Construction et contrôle budgétaire
- Optimisation des coûts
- Indicateurs clés et tableau de bord
- Reporting Groupe
- Relation avec les CAC

ORGANISATION

- Management de projet
- Mise en place d'ERP
- Mise en place consolidation

SOFT SKILLS

- Vision synthétique
- Esprit d'équipe
- Capacité d'écoute
- Sens de l'analyse
- Résistance au stress
- Capacité d'adaptation
- Intégrité et loyauté
- Aisance rédactionnelle

CENTRES D'INTERET

- Clarinette 2e Prix de conservatoire
- Randonnées VTT
- Président de la Maison des Cadres du Loiret

SECTEURS D'ACTIVITE

Conseil en gestion	<ul style="list-style-type: none"> • Chimie, Ciments, Constructions mécaniques et électriques, Agroalimentaire et Maintenance aéronautique • Distribution cinématographique • Négoce de matériaux
Transport & logistique	<ul style="list-style-type: none"> • Transport pour les chantiers CA 25 M€, 200 salariés • Messagerie/logistique frigorifique 200 M€, 2400 salariés • Compagnies aériennes CA 150 M€, 620 salariés
Industrie	<ul style="list-style-type: none"> • Câbles électriques CA 550 M€, 11 usines, 2350 salariés • Equipement automobile CA 40 M€, 260 salariés • Armement terrestre et aéroporté CA 120 M€, 650 salariés • Imprimerie de labeur CA 40 M€, 350 salariés • Blanchisserie industrielle CA 8 M€, 145 salariés

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2019	Consultant pour VOLTONE Conseil
2006 - 2018	Directeur Administratif et Financier pour Groupe ELTEO
2000 - 2005	Directeur Administratif et Financier pour NEXIA (groupe EXEL)
1996 - 1999	Directeur Adjoint du Contrôle de gestion pour CABLES PIRELLI
1994 - 1995	Directeur Administratif et Financier Pôle aérien pour FINANCIERE ST FIACRE (EAS Europe Airlines, TEA Europe Airlines, Air Toulouse)
1990 - 1993	Contrôleur financier pour PAUL JOURNEE Groupe VALEO
1986 - 1990	Contrôleur de gestion pour THOMSON BRANDT ARMEMENTS
1983 - 1986	Assistant réviseur pour TOUCHE ROSS BAILEY SMART

FORMATION

- Diplôme de l'IEP de PARIS  **SciencesPo.**
- Section Economique et Financière - Spécialisation Fiscalité Finance
- Diplôme de la Chambre de Commerce Britannique de Paris
- Capacités de Transport Marchandises et Commissionnaire de transport

LANGUES ET INFORMATIQUE

Anglais, niveau B2	Allemand, niveau C1
Italien, niveau B1	
TEAMS, Pack Office	Sage Transport
Sage Ligne 100, Sage Paye	WordPress

CONTROLE FINANCIER ET REDUCTION DE COUTS

Refondre le calcul des prix de revient usine

- Contrôler la mise en oeuvre des procédures, être le garant de la fiabilité des informations
- Calculer les coûts par l'approche ABC (7 000 produits finis, 50.000 références)
- Evaluer les impacts du changement de méthode sur les budgets, les stocks, les marges

Groupe industriel

Mettre en place un outil de calcul des coûts

- Définir la méthodologie de calcul à partir des recommandations des audits existants
- Concevoir et effectuer la recette d'un outil de calcul des coûts (développé sous Access)
- Déployer l'outil de benchmarking dans les 26 agences, en déduire des plans d'actions

Groupe transport

Mettre en place les tableaux de bord

- Construire le tableau de bord, contrôler le respect des procédures et des délais
- Concevoir, mettre en oeuvre et contrôler les outils de gestion de trésorerie
- Procéder aux arbitrages périodiques

Secteur industriel et transport

Animer des démarches de réduction de coûts

- Baisser le point mort en milieu industriel par réduction des coûts
- Elaborer des plans d'actions, les indicateurs d'avancement, valider les résultats
- Animer un plan de réduction des coûts de devoyés dans un réseau de messagerie
- Animer une démarche de recherche d'économies dans le plan de transport
- Créer un plan d'action spécifique pour la réduction des coûts d'assurance Flotte

Tous secteurs

- Réduction de 18%

- Réduction de 2 pts de CA

- Réduction de coût de 5%

- Réduction de 40%

FINANCE

Constituer un groupe par acquisition de 8 PME

- Elaborer le plan stratégique et rédiger le dossier pour la levée des fonds
- Définir et élaborer les plans à moyen terme: commercial, opérationnel et financier
- Rédiger les dossiers de croissance externe et de restructuration du capital
- Négocier les financements et les prises de participation
- Manager les équipes de gestion et de production, les plans d'actions et les projets de rationalisation et de normalisation

Transport routier:

CA : 25 M€,

200 salariés

Assurer l'ingénierie financière d'une opération de MBO

- Elaborer et négocier le plan de reprise en MBO des activités Messagerie Froid
- Elaborer le business plan et mettre en place le pool bancaire et les financements
- Mettre en place une consolidation
- Participer aux négociations salariales et aux relations avec les IRP
- Etudier un projet d'acquisition d'un confrère pour améliorer la présence en PACA
- Elaborer le plan de cession et négocier pour l'entrée d'un nouvel investisseur

Transport et logistique frigorifiques

CA : 200 M€,

2000 salariés

Déterminer les conditions de rétablissement des résultats

- Elaborer les plans de restructuration et les opérations de haut de bilan
- Participer aux négociations du plan social avec les IRP
- Gérer les relations avec le pool bancaire, les autorités de tutelle et judiciaires

Compagnies aériennes

CA : 150 M€,

620 salariés

Rechercher un acquéreur pour une filiale non stratégique

- Chiffrer les actifs et les risques de la filiale, déterminer les modalités et le prix de cession
- Réaliser le document de présentation de l'activité à céder
- Animer les négociations avec les acquéreurs potentiels

Groupes industriels

Etudier des opérations de croissance et de restructuration

- Elaborer une offre de reprise en RES/MBO d'une division
- Liquidier une filiale commerciale déficitaire en Allemagne
- Etudier le rachat partiel d'une activité industrielle en Belgique

Groupes industriels

ORGANISATION

Réorganiser et moderniser les systèmes d'information

- Réorganiser les SI autour d'une architecture client-serveur externalisée
- Mettre à jour l'ERP (ELIT, SageTransport), auditer l'application des procédures
- Créer les interfaces pour la gestion des temps de conduite, le suivi des consommations

Groupe transport

Mettre en place des ERP

- Définir le plan de la division en conformité avec le schéma directeur du Groupe
- Piloter les équipes fonctionnelles, informatique et gestion du projet
- Rédiger les cahiers des charges de l'ERP (MACPAC), faire la recette des interfaces de gestion avec les autres logiciels (GALIA, logiciels de paye, comptabilité, trésorerie)
- Rédiger, auditer et réviser les procédures utilisateurs

Groupes industriels